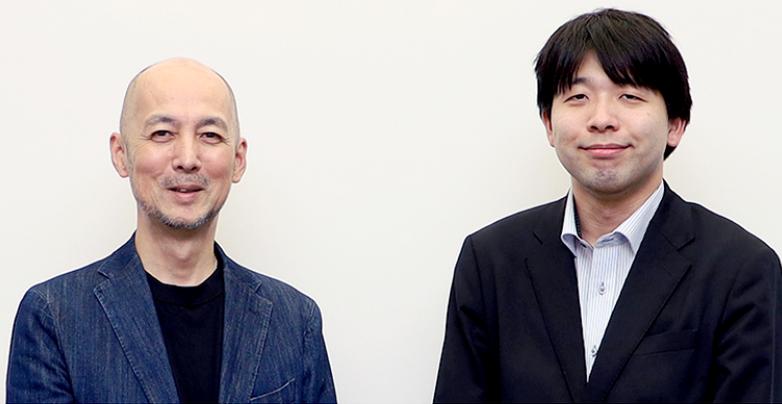


# ISUZU



**CB3とAzure OpenAI Service  
を組み合わせた「ISUZU AI Chat」  
導入にあたり、Microsoft Teams  
に組み込み活用しています。**

## ISUZU

### いすゞ自動車株式会社

- 本社所在地：神奈川県横浜市西区高島一丁目2番5号 横濱ゲートタワー
- 創業：1916年
- 設立：1937年4月
- 代表者：代表取締役 取締役会長 CEO 片山 正則  
代表取締役 取締役社長 COO 南 真介
- 従業員数：連結：44,495人  
単独：8,056人(2023年3月末時点)
- 主要製品：大型・中型・小型トラック、バス、自動車用ディーゼルエンジン、産業用ディーゼルエンジン

いすゞ自動車株式会社は  
全社員が活用する生成AIとして、2024年  
3月より「ISUZU AI Chat」を導入しました。その  
導入にあたり、NDIソリューションズのAIチャット  
ボット・CB3とAzure OpenAI Service (以下Azure OpenAI)  
を組み合わせて運用することで、早期導入を実現しています。  
生成AI導入にあたり、どのような要件でベンダーを選定  
したのか、導入開発について実際の用途と導入効果、  
今後の活用予定について、いすゞ自動車株式会社  
コーポレートIT部 オフィスITグループ  
グループリーダー 佐藤英博様、同グループ  
山田就策様にお話を伺いました。

## 100年以上にわたって 世界の「運ぶ」を支える

### ●いすゞ自動車株式会社について 教えていただけますか。

いすゞ自動車は、日本の自動車産業の夜明けから100年以上にわたって世界の「運ぶ」を支えてきました。社会から必要とされるものづくり企業として、人々の生活に寄り添い、「運ぶ」を進化させることで、社会を前進させていくことが私たちの使命だと考えています。

近年、世界中でカーボンニュートラルに向けた取り組みが加速しており、加えて物流業界では、物流の高度化・多様化が進む中、ドライバー不足が深刻化しています。こうした社会課題に取り組むことは、商用車メーカーであるいすゞ自動車の責務であり、私たち人類が進化する大きなチャンスにもつながります。

いすゞ自動車は、こうした状況下でさまざまな社会課題を解決し、商用車業界をリードする存在になるべく挑戦したいと考えています。そのためには、いすゞグループ従業員一人ひとりが高い視座に立ち、同じ価値観を共有しながら、一丸となって社会課題の解決に取り組むことが必要と考え、2023年5月に、その指針となる新たな経営理念体系「ISUZU ID」を策定しました。

#### 「ISUZU ID」

PURPOSE (使命)：地球の「運ぶ」を創造する

VISION (将来像)：「安心 × 斬新」で世界を進化させる  
イノベーションリーダー

MISSION (任務)：あなたと共に「運ぶ」の課題を解決する

さらに「運ぶ」に関わるさまざまな社会課題を解決していくため、2030年にグローバル市場における「商用モビリティソリューションカンパニー」への変革を目指す中期経営計画「ISUZU Transformation-Growth to 2030 (IX)」を策定しました。

IXは、ISUZU IDのVISIONとMISSIONを、



コーポレートIT部  
オフィスITグループ  
グループリーダー  
佐藤 英博 様

前中期経営計画の成果・課題からのフォーキャスト及びISUZU IDからのバックキャストで、2030年の目線で具体化したものです。多様化するお客様ニーズや、不確実性の高い事業環境にもしなやかに対応し、絶えず柔軟に変革し続けるという意志を込めています。

## 生成AI、ChatGPT、 Azure OpenAIに 対する調査を実施

### ●いすゞ自動車では、2024年3月より 「ISUZU AI Chat」を全社で 導入されました。生成AIに対する取り組み について教えていただけますか。

2022年11月30日にOpenAIがプロトタイプとしてChatGPTを公開して以来、広く社会的な注目を集め、普及し始めました。当社においても生成AIを業務に活用し、さまざまな業務効率支援に役立つのではないかと考えました。そこからChatGPTやAzure OpenAIに対する調査を開始しています。最初はまったくの手探りで、どのようなことができるのか、どこまでできるのか、セキュリティなどは安全なのかを調べていき、当社でもいろいろな業務の効率化が図れるのではないかとわかってきました。

そこから予算を取って、生成AIの導入に着手しました。

### ●予算化した当時、どのような分野での活用をお考えでしたか。

当社は製造業ですが、事務系の仕事もいろいろありますので、企画書の作成やデータの収集といった分野では活用できるのではないかと考えていました。

上層部からもいろいろなデータをサマリーして提出する業務などにおいては、月何時間、あるいは何十時間の効率化が図れるのではないかと打診もありました。その時点からユーザとともに検討に入りました。



コーポレートIT部  
オフィスITグループ  
山田 就策 様

## いつものTeamsから仕事仲間に チャットするように 「ISUZU AI Chat」を使って欲しい

### ●生成AI導入にあたり、どのような要件を 想定されたのですか。

生成AI活用の予算を取ったのが2023年7月頃です。そのときには、情報漏洩対策、セキュリティ対策、全社員が利用してもらえる仕組みの構築を要件として考えていました。また、短期間で導入できることも大切な要件でした。

そして社員が慣れ親しんで活用しているMicrosoft Teams組み込み、そのインターフェイスから利用できることを想定しました。

### ●Microsoft Teamsへの組み込みを 想定された理由を教えてください。

現在、社員全員がMicrosoft Teamsを利用しており、チャットを活用しています。以前はメールや電話でのコミュニケーションがメインでしたが、今ではMicrosoft Teamsでほぼコミュニケーションを完了できる状態になっています。ですので、いくら生成AIを利用したいと思っても、わざわざブラウザを開いて使うのは難しいと考え、Microsoft Teamsへの組み込みを想定しました。

チャットでコミュニケーションを取るように「ISUZU AI Chat」でチャットをして、活用してもらおうようにしたいと考えたためです。

## 今後も長きにわたって フォローしてもらえ

### ●「ISUZU AI Chat」の導入にあたり、 ベンダーの選定はどのように行いましたか。

今お話しした要件を、以前からお付き合いがある3社に打診しました。やはり条件に合わないベンダーもあり、条件に合ったのがNDIソリューションズでした。

声をかけたうちの1社は自社クラウドでの開発が条件でしたし、もう1社は開発したアウトプットの権利について当社の条件には合いませんでした。

導入に関しては、投資をして資産性のあるものを購入する方針となっています。NDIソリューションズは資産として当社に寄与してくれ、かつ変更しても問題がないというスタンスでした。

### ●「ISUZU AI Chat」の導入を NDIソリューションズに依頼した 決め手を教えてください。

まずはこちらの要件に沿った開発と納入をしてくれることを評価しました。つまりMicrosoft Teamsへの組み込み、シンプルなオペレーション、ランニングコストが導入の決め手となります。

また、NDIソリューションズとは約30年の付き合いがあり、当社のOA/パソコンの導入・サポート、Microsoft365の導入・支援などの実績があったことも考慮しました。生成AIは今後も使い続けていくものであり、Azure OpenAIなどの開発もどんどん進んでいくと思われます。それだけに今後も長きにわたってフォローしてもらえることも選定のポイントのひとつでした。

## CB3を実装することで 短期間での導入を実現

### ●NDIソリューションズからの AIチャットボット・ CB3+Azure OpenAI という提案については、どう評価されましたか。

もともとは「ISUZU AI Chat」用のインターフェイスを開発しようかという話もありました。ただ開発となると工数、期間、コストがかかってしまいます。それならと提案されたのがCB3でした。すでにNDIソリューションズが開発済みのもので、全体の開発工数は少なく済みます。早急に使用したいというこちらの意図にも沿うものでした。

また、Azure OpenAIが持つ機能や品質面、倫理面、セキュリティ面のリスクに対して、Webアプリではなく部品として利用する形であれば、入力データは守られる仕組みを持つこと、そしてCB3からAzure OpenAIを呼び出せば入力データが漏洩しないため、セキュリティリスクを軽減できることも評価しました。

セキュリティ面では、データの再利用防止によるAzure OpenAIの採用、SSO認証によるアクセス制限、CB3とのVPNによるネットワークセキュリティ対応も行っていきます。

## ●「ISUZU AI Chat」の導入開発についてはいかがでしたか。

実際にCB3はでき上がっているものですので、開発自体はありませんでした。2023年11月末に着手して、2024年2月末にリリースしていますので、短期間で導入できたと思います。

事前検証についてはシステム部門で実施して、さまざまな意見を収集しました。具体的には文字数制限があるため、長文での問合せの検証、回答までの速度、Azure OpenAIモデルの選定などです。

当初、期待するレスポンスが出ないことや、回答が遅いと感じたこともありました。実際のところ、各社が開発したものを組み合わせて「ISUZU AI Chat」にしていますので、連携の相性などで調整が必要だったと思います。実際にチューニングは今も行っているところがあります。

## 業務効率化とホワイトカラーの生産性向上

### ●「ISUZU AI Chat」はどのような使い方をしているのですか。

2つありまして、1つはいろいろなデータをインプットしてサマリーする業務に活用して、業務効率化を高める使い方です。

もう1つは、生成AIを使ったアイデア出しなど、ホワイトカラーの生産性向上をサポートするような使い方です。全社員に「ISUZU AI Chat」を使ってもらいたいと考えています。

### ●「ISUZU AI Chat」の導入効果について教えてください。

導入4ヵ月で全社員の約7割が実際に使用して



いすゞ自動車  
左より コーポレートIT部 オフィスITグループ  
佐藤 英博 様、山田 就策 様（左2名）

NDIソリューションズ  
左より 矢田 英之、長谷川 翔太、伊藤 智弘（右3名）

います。社員によって頻繁に使う人と時々使う人など、業務内容によって使用頻度は異なります。

使われ方としては、ソースデータの収集、ドキュメント作成、文書保管、翻訳などのチェック、文書のチェックなどが多いようです。

## AIの将来図、ロードマップ作りにも着手

### ●「ISUZU AI Chat」の今後の活用予定を教えてください。

これまで、業務改善に役立つテンプレートを作成しましたが、それをアップデートしてその他の業務でも使えるような汎用的なテンプレートを作成しています。通常では、データをサマリーする場合、自分でデータを探して、データを開いて作成する必要があります。今後は、関連するドキュメントを「ISUZU AI Chat」に入れておいて、そこから生成してもらおうというものです。業務改善のステップ2ともいえますね。

また、AIには生成AIだけではなく、いろいろなAIがあります。AIを活用していくことで業務効率化が図れると思いますので、AIの将来図、ロードマップ作りにも着手しています。

### ●CB3、NDIソリューションズに対する期待やリクエストなどありましたら教えてください。

「ISUZU AI Chat」にCB3を実装するときに、CB3が持つ機能を外して実装してもらいました。これは、ユーザである社員のITリテラシーにばらつきがあることを想定し、よりシンプルなオペレーションを実現するためでした。こうした柔軟な対応をしてもらえたことに大変感謝しています。

先にもお話ししたように生成AIは今後も引き続き活用していきますし、さまざまな開発もされていくと思います。そうした先端の情報を共有しながら、今後も一緒に「ISUZU AI Chat」を育てていってもらうことに期待しています。

お忙しい中、貴重なお話をお聞かせいただき  
ありがとうございました。

取材日時 2024年6月  
いすゞ自動車株式会社  
<https://www.isuzu.co.jp/>

※記載の所属、役職名等は、  
2024年6月時点のものを記載しています。